



STICHTING PENSIOENFONDS HAL

Stichting Pensioenfonds HAL

Verklaring Beleggingsbeginselen /  
Beleggingsplan

december 2023

## **Inhoudsopgave**

1. Inleiding	2
2. Doelstelling beleggingsbeleid	3
3. Organisatie	3
3.1 Bestuur	3
3.2 Directie	3
3.3 Externe (beleggings-)deskundige	3
3.4 Custodian	4
3.5 Deskundigheid	4
3.6 Integriteit	4
4. Strategisch beleggingsbeleid	4
4.1 Beleggingsfilosofie	4
4.2 Beleggingsproces	5
4.3 Risicohouding	5
4.4 Verantwoord beleggen	6
4.5 Strategische allocatie	6
4.6 Normverdeling beleggingsportefeuille	6
4.7 Vermogensbeheerstructuur	7
4.8 Beleggingscategorieën	7
4.8.1 Hypotheken	7
4.8.2 Aandelen / Aandelenfondsen	8
4.8.3 Obligaties	9
4.8.4 Deposito's, direct opvraagbare spaartegoeden en overige liquide middelen	9
4.9 Herallocatie van belegde middelen	9
4.10 Rendementsdoelstelling	9
4.11 Bijstelling beleid	10
5. Risicomanagement	10
5.1 Risicodefinities en risicobeheerprocedures	10
5.1.1 Marktrisico	10
5.1.2 Renterisico	10
5.1.3 Kredietrisico	11
5.1.4 Valutarisico	11
5.1.5 Liquiditeitsrisico	11
6. Selectie, monitoring en evaluatie beleggingsfondsen	11
6.1 Selectie	11
6.2 Prospectus	11
6.3 Monitoring	12
6.3.1. Beleggingsportefeuille	12
6.3.2. Beleggingsfondsen	12
6.4 Evaluatie	12
Tabel 1: Assetallocatie beleggingsportefeuille	13
Bijlage: Definities beleggingscategorieën	14
Bijlage: Nadere invulling beleggingsbeleid	15

---

## 1. Inleiding

Deze Verklaring Beleggingsbeginselen is:

- de schriftelijke vastlegging van de meerjarige beleggingsdoelstelling ten behoeve van het beheer van het vermogen van Stichting Pensioenfonds HAL (het 'Fonds');
- de basis voor de wijze waarop het beleggingsresultaat wordt bepaald en beoordeeld;
- het algemene kader waarbinnen de uit de beleggingsdoelstelling voortvloeiende beleggingsfunctie dient plaats te vinden.

Deze Verklaring Beleggingsbeginselen wordt jaarlijks geactualiseerd en goedgekeurd door het Bestuur.

De enige aanpassingen in 2023 betreffen de actualisering van de berekening van het Vereiste Eigen Vermogen (VEV) op pagina 5 (paragraaf 4.3) en de tabel 1 op pagina 14.

Deze Verklaring Beleggingsbeginselen wordt tevens beschikbaar gesteld via de website van het Fonds.

---

## 2. Doelstelling beleggingsbeleid

Het Fonds voert de pensioenregeling uit voor het personeel van de aangesloten rechtspersonen. Hieronder worden verstaan de rechtspersonen waarvan HAL Holding N.V. (**HAL**) direct of indirect aandelen houdt, indien en zolang die rechtspersonen op aanwijzing van HAL de uitvoering van de pensioenregeling bij het Fonds hebben ondergebracht.

Binnen de kaders van de risicohouding, zal het vermogen van het Fonds worden belegd teneinde een zo hoog mogelijk rendement te behalen dat consistent is met de gewenste financiële positie, de mogelijkheid de nominale uitkeringen aan (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden conform het pensioenreglement zo goed mogelijk te garanderen tegen voor HAL redelijke kosten.

De basis van het beleggingsbeleid vormt de benodigde vijftienjarige cashflow voor de geprognosticeerde reële uitkeringen en kosten plus EUR 15 miljoen, waarbij is opgemerkt dat het Fonds geen toeslagambitie heeft.

Teneinde een optimale verhouding tussen solvabiliteit, netto-premiebijdrage en toeslag-ambitie te bereiken, dient het beleggingsbeleid in het teken te staan van een zorgvuldige afweging tussen beleggingsrendement en beleggingsrisico.

## 3. Organisatie

### 3.1 Bestuur

Het Fonds heeft een paritair bestuursmodel. Het Bestuur, bestaande uit vier leden, benoemt de bestuursleden. De helft van het aantal bestuursleden (werkgeversleden) wordt benoemd op bindende voordracht door de raad van commissarissen van HAL.

Een bestuurslid (werknemerslid) wordt benoemd op bindende voordracht door de deelnemers en een bestuurslid wordt benoemd op bindende voordracht door de pensioengerechtigden in het verantwoordingsorgaan (pensioengerechtigden-lid). Eén van de werkgeversleden wordt benoemd tot voorzitter.

Het Bestuur legt verantwoording af aan het verantwoordingsorgaan en in het jaarverslag.

Het Bestuur vergadert gemiddeld 2 á 3 maal per jaar.

Er zijn geen aparte commissies ingesteld. De besluitvorming vindt in de bestuursvergaderingen plaats. De voorzitter is tussentijds vanuit het Bestuur het eerste aanspreekpunt.

Het Bestuur van het Fonds is verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid, waaronder wordt verstaan:

- Organisatie van het beleggingsproces;
- Vaststellen van de mate waarin risico genomen mag worden;
- Strategische allocatie en bijbehorende bandbreedtes;
- Keuze van de benchmark;
- Invulling van de beleggingsmandaten;
- Keuze van de fondsen/vermogensbeheerders; en
- Bewaking van het gehele beleggingsbeleid.

### 3.2 Directie

De Directie adviseert het Bestuur bij de vormgeving van het beleggingsbeleid. De Directie draagt zorg voor de uitvoering van het beleggingsbeleid.

### 3.3 Externe (beleggings-)deskundige

Voor zover het Bestuur en de Directie het nodig achten, zal voor de ondersteuning in de uitvoering van de hierboven omschreven taken, gebruik kunnen worden gemaakt van advisering door een externe (beleggings-) deskundige.

---

### 3.4 Custodian

De custodian (thans Caceis KAS Bank N.V.) draagt zorg voor de bewaarneming van effecten en afwikkeling (settlement) van effectentransacties. De aandelen- en hypotheekfondsen waarin het Fonds belegt maken gebruik van hun eigen custodian.

### 3.5 Deskundigheid

Het Bestuur zorgt ervoor dat in alle fasen van het beleggingsproces de juiste deskundigheid beschikbaar is voor:

- Professioneel beheer van de beleggingen;
- Beheersing van de aan de beleggingen verbonden risico's.

### 3.6 Integriteit

Om de integriteit te bewaken worden aan bestuurs-, directieleden en medewerkers van het Fonds hoge eisen gesteld. Deze eisen betreffen niet alleen integriteit, maar ook ervaring, opleiding en achtergrond. Alle betrokkenen zijn gehouden aan een gedragscode. De gedragscode bevat o.a. gedragsregels op het gebied van belangenverstreming en een klokkenluidersregeling. Het Fonds wil (de schijn van) vermenging van zakelijke en privébelangen voorkomen. Dit alles draagt bij aan de integriteit van het Fonds en bestendigt het vertrouwen van belanghebbenden en derden in het Fonds. Een centrale functionaris houdt toezicht en rapporteert periodiek aan het Bestuur.

De diverse betrokkenen bij de uitvoering van deze Verklaring Beleggingsbeginselen dienen allen een adequate gedragscode te hebben ondertekend die misbruik van voorwetenschap en belangenverstreming verbiedt.

## 4. Strategisch beleggingsbeleid

### 4.1 Beleggingsfilosofie

Investment beliefs zijn overtuigingen met betrekking tot het beleggingsbeleid waarin het Bestuur gelooft en die gebaseerd zijn op bewuste keuzes.

De investment beliefs van het Fonds zijn:

- Beleg alleen in zaken die je begrijpt;
- Eenvoud en diversificatie beperken het risico;
- Aandelen, zouden op lange termijn een hoger rendement moeten opleveren dan vastrentende waarden;
- Een stockpicking-beleggingsstrategie is een goede manier om gefocust en weldoordacht in aandelen te investeren;
- Een investering in een zo breed mogelijk gespreid passief aandelenfonds is de beste manier om kostenefficiënt in aandelen te investeren als toevoeging aan een stockpicking-beleggingsstrategie;
- Het Fonds heeft geen structurele rentevisie. Een buy-and-hold strategie voor met name een vastrentende portefeuille verlaagt daarom het risico.
- Een fundamentele analyse van een individuele onderneming/investering waarbij **ESG** (dit staat voor Environment, Social, Governance) betrokken wordt, is de beste manier om die onderneming/investering op duurzaamheid te kunnen beoordelen.

Ten aanzien van het beleggingsbeleid hanteert het Fonds het principe dat op voorhand geen enkele beleggingscategorie, beleggingstechniek of beleggingsinstrument wordt uitgesloten. Prudentie geldt daarbij als uitgangspunt zodat voldoende spreiding in de beleggingen wordt gewaarborgd. Tevens dient elke individuele belegging een bijdrage te leveren aan de kwaliteit, veiligheid, liquiditeit en het rendement van de portefeuille als geheel. In de keuze van de beleggingen en de samenstelling van de beleggingsportefeuille staan de belangen van (gewezen) deelnemers, pensioengerechtigden en HAL voorop.

---

De uitvoering van het beleggingsbeleid dient te voldoen aan de ‘Prudent Person’ regel. Hiermee wordt bedoeld dat de beleggingen veilig, liquide en kwalitatief hoogwaardig zijn, met een bijbehorend acceptabel rendement. Daarnaast is de uitvoering van het beleggingsbeleid verankerd in een robuust en transparant beleggingsproces met duidelijke procedures, taken en verantwoordelijkheden voor alle betrokken partijen. Het Bestuur staat borg voor adequate deskundigheid bij het Bestuur, de adviseurs en uitvoerders bij de opstelling en uitvoering van het beleggingsbeleid.

## 4.2 Beleggingsproces

Het beleggingsproces van het Fonds bestaat uit de volgende stappen:

- Uitvoering Asset Liability Management (ALM) – studie
- Bepalen risicohouding
- Vaststelling strategisch beleid
- Vaststelling beleggingsmandaten
- Selectie beleggingen en fondsen
- Monitoring
- Evaluatie en eventuele bijstelling

De uiteindelijke beslissing voor een investering wordt genomen op basis van een investment case.

## 4.3 Risicohouding

Het Bestuur heeft in overleg met het verantwoordingsorgaan en na overleg met de werkgever en de werknemers een risicohouding vastgesteld.

Deze risicohouding is als volgt vastgesteld:

- Kans op korting van de pensioenaanspraken over een periode van 15 jaar kleiner dan 1,5%.
- Kans op opbouwkorting actieven over een periode van 15 jaar kleiner dan 1,5%.
- Kans op premiebetaling over een periode van 15 jaar kleiner dan 9,0%.

De Pensioenwet schrijft voor dat de kwantitatieve omschrijving van de korte termijn risico-houding tot uitdrukking komt “in de hoogte van het vereist eigen vermogen (VEV) of een bandbreedte hiervoor”. Het strategisch VEV geeft aan hoeveel risico het Bestuur op de lange termijn maximaal acceptabel vindt voor het realiseren van de doelstelling van het Fonds. De bandbreedte voor het strategisch VEV is door het Fonds vastgesteld op 20-50%. De ruime bandbreedte is passend bij het strategisch beleggingsbeleid van het Fonds waarin de 15-jaars matching van de uitkeringsstromen centraal staat. De niet voor matching benodigde middelen worden belegd in, naar toerekening van het VEV-model beschouwde, “risicovolle” beleggings-categorieën. Doordat de omvang van deze beleggingen sterk kan variëren, varieert het VEV eveneens in ruime mate, zonder dat hiermee buiten de grenzen van de gedefinieerde risico-houding wordt getreden.

Het feitelijk VEV is gerelateerd aan de kans dat het Fonds in onder-dekking komt op een 1-jaars horizon. Het feitelijk VEV bedraagt per 30 september 2023: 40,2%. Het feitelijk VEV bij het gekozen strategisch beleid is in de praktijk veelal nagenoeg gelijk aan het strategisch VEV.

Ieder kalenderjaar zal het Bestuur de risicohouding toetsen middels een haalbaarheidstoets en vervolgens bespreken met het Verantwoordingsorgaan.

Indien uit de jaarlijkse haalbaarheidstoets blijkt dat niet wordt voldaan aan de door het Bestuur vastgestelde grenzen uit de aanvangshaalbaarheidstoets, dan treedt het Fonds in overleg met de werkgever, de werknemers en het Verantwoordingsorgaan om te bezien of, en zo ja welke maatregelen genomen moeten worden.

---

#### 4.4 Verantwoord beleggen

Het beleggingsbeleid van het Fonds wordt regelmatig met de belanghebbenden besproken en uit deze gesprekken is gebleken, dat de belanghebbenden zich in de gemaakte keuzes ten aanzien van verantwoord beleggen kunnen vinden.

Een fundamentele analyse van een individuele onderneming/investering waarbij ESG betrokken wordt, is de beste manier om die onderneming/ investering op duurzaamheid te kunnen beoordelen. Met name bij het passief beheerde deel van de aandelenbeleggingen is een dergelijke aanpak echter lastig realiseerbaar en zal een aandelenfonds worden gekozen dat een begrijpelijk en voor het Fonds acceptabel ESG-beleid nastreeft.

Aan verantwoord beleggen wordt op o.a. de volgende manieren vormgegeven:

##### Passief beheerde aandelenfonds

Het ESG-beleid is gebaseerd op de research van de FTSE Responsible Investment Unit. Deze research resulteert in de uitsluiting van een aantal sectoren (tabak en controversiële wapens) en individuele ondernemingen op basis van de UN Global Compact criteria (o.a. mensenrechten, arbeidsomstandigheden, milieu en anti-corruptie).

Daarnaast oefent het aandelenfonds invloed uit op het ESG-beleid van ondernemingen door in gesprek te gaan met de bestuurders van die ondernemingen en te stemmen op de aandeelhoudersvergaderingen.

##### Actief beheerde aandelenfonds

Van de beheerder van het actieve aandelenfonds wordt verwacht dat hij een fundamentele analyse maakt van de ondernemingen waarin dit fonds heeft geïnvesteerd of wil investeren. Hierbij betreft de beheerder ESG en heeft de beheerder regelmatig gesprekken met de besturen van de betreffende ondernemingen. Een dergelijke analyse zou in een enkel geval kunnen leiden tot een investering in een onderneming die op de uitsluitingslijst staat van de FTSE Responsible Investment Unit. In voorkomende gevallen zal de beheerder het Fonds informeren en in zijn rapportage aan en gesprekken met het Fonds zijn keuze onderbouwen.

##### Vastrentende waarden

Het Fonds zal niet beleggen in ondernemingen die op de lijst staan die wordt gepubliceerd door de FTSE Responsible Investment Unit.

De investeringen van het Fonds in beursgenoteerde aandelen vindt geheel indirect plaats via aandelenfondsen. Als gevolg hiervan heeft het Fonds geen directe aandeelhoudersrechten in beursgenoteerde ondernemingen. Indien het Fonds in de toekomst wel directe belangen zal houden in beursgenoteerde aandelen, zal het Bestuur zich tijdig over het te voeren beleid buigen. Aan de beheerders van de aandelenfondsen wordt geen instructie gegeven met betrekking tot het te voeren stemrechtbeleid.

Indien van toepassing zorgt het Bestuur ervoor dat het beloningsbeleid van partijen aan wie beleggingstaken worden uitbesteed, niet aanmoedigt om meer risico's te nemen dan voor het Fonds aanvaardbaar is. Om dit te bereiken maakt het Bestuur dit onderdeel van de afspraken bij de uitbestedingsovereenkomst of via zijn aandeelhouderspositie.

#### 4.5 Strategische allocatie

Bij de vaststelling van het beleggingsbeleid wordt rekening gehouden met wettelijke voorschriften, waaronder de Pensioenwet, het Financieel Toetsingskader en de meest recente richtlijnen van De Nederlandsche Bank. Tevens dient afstemming plaats te vinden met de verplichtingen van het Fonds op korte en lange termijn. Op regelmatige basis wordt in opdracht van het Bestuur hiernaar specifiek onderzoek verricht door middel van een jaarlijkse Haalbaarheidstoets en een periodieke ALM-studie.

#### 4.6 Normverdeling beleggingsportefeuille

De basis van het beleggingsbeleid vormt de benodigde vijftienjarige cashflow voor de geprognosticeerde reële uitkeringen en kosten plus EUR 15 miljoen. Deze benodigde middelen worden gedekt door

---

de aflossingen en interestbetalingen op de obligatieportefeuille, hypotheke en de tegoeden uit hoofde van deposito's, direct opvraagbare spaartegoeden en overige liquide middelen. De grootte van deze benodigde middelen per 1 januari van het boekjaar is leidend ten aanzien van de normverdeling van de beleggingsportefeuille.

Om de geformuleerde beleggingsdoelstelling, passend binnen de door het Fonds geformuleerde risicohouding, te bereiken, wordt onder andere een norm vastgesteld voor de verdeling van het vermogen. Deze normverdeling, tezamen met bandbreedtes voor minimum en maximum, is in tabel I vermeld voor respectievelijk de assetallocatie van de aandelenportefeuille, obligatieportefeuille, direct opvraagbare spaartegoeden, liquide middelen en hypotheke. Aan het begin van het boekjaar zal door het Bestuur de normverdeling voor dat boekjaar worden vastgesteld.

Alle beleggingen worden op marktwaarde gewaardeerd. Voor de waardering van de eerste hypotheke is de nominale waarde de beste benadering van de marktwaarde, gezien de resterende looptijd, de relevante rentepercentages en de optie om boetevrij de openstaande schuld tussentijds af te lossen. De waardering van de tweede hypotheke wordt bepaald met behulp van marktconforme en toetsbare waarderingmodellen.

Bij de vaststelling van de marktwaarde in procenten dient rekening te worden gehouden met openstaande posities in afgeleide instrumenten die aan de desbetreffende beleggingscategorie toegewezen kunnen worden.

Indien de actuele portefeuilverdeling in grote mate afwijkt van de normverdeling zijn in deze Verklaring Beleggingsbeginselen overgangsbepalingen opgenomen.

#### 4.7 Vermogensbeheerstructuur

De gehele beleggingsportefeuille wordt door het Fonds zelf beheerd, waarbij de beleggingen van het Fonds in aandelen geheel plaatsvinden middels door het Fonds geselecteerde aandelenfondsen. De overige beleggingen (obligaties, hypotheke, deposito's, spaartegoeden en overige liquide middelen) worden dus ook door het Fonds zelf beheerd.

#### 4.8 Beleggingscategorieën

Voor een definitie van de beleggingscategorieën wordt verwezen naar de bijlage 'Definities beleggingscategorieën'.

##### 4.8.1 Hypotheken

Hypotheke dienen te voldoen aan volgende genoemde voorwaarden:

###### Eerste hypotheke

- Hypotheken worden verstrekt in euro's.
- De benchmark is de index voor Nederlandse staatsleningen met een restduur van 1 tot 3 jaar.
- Hypotheekaanvragen worden geautoriseerd door twee bestuursleden.
- Nieuwe hypotheke worden in principe alleen verstrekt aan werknemers in vaste dienst van toegetrede vennootschappen. In het verleden verstrekte hypotheke vallen eveneens onder deze regeling.
- Hypotheken worden alleen verstrekt voor de financiering van de eigen woning. Bij de vaststelling van de hoogte van de hypothecaire lening zal rekening worden gehouden met de verhouding tussen onderpand, hypothecaire lening en inkomen hypotheekgever. Daarnaast zal de lening getoetst worden aan de geldende wettelijke (fiscale) eisen.
- De maximale looptijd van een hypotheek bedraagt 30 jaar.
- De rentevast periode bedraagt 5 jaar. Het interestpercentage is het rekenkundige gemiddelde van de percentages voor vergelijkbare hypotheke bij ING Bank, Rabobank en ABN AMRO Bank vermindert met 0,50%.



- 
- Indien het dienstverband van de hypotheekgever met een toegetreden vennootschap wordt verbroken, anders dan door pensionering, invaliditeit of overlijden, wordt het interestpercentage met 0,50% verhoogd en dient de hoofdsom lineair binnen drie jaar te worden afgelost.
  - Hypotheekgever dient een adequate opstalverzekering af te sluiten. Het Bestuur kan een (gedeeltelijke) overlijdensrisicoverzekering vragen.
  - Aflossing vindt plaats: lineair, annuïtair of middels verpanding van levensverzekering of beleggingsdepot
  - Tussentijdse aflossing is boetevrij mogelijk.

#### Tweede hypotheke

Dit betreft de achtergestelde hypothecaire lening aan Stichting HAL Wonen. Deze stichting investeert momenteel in een wooncomplex te Rotterdam.

Deze lening heeft de volgende specificaties:

- Hypothecaire lening in euro's.
- Achtergesteld op de eerste bancaire hypotheek.
- De benchmark voor deze hypothecaire lening is de index voor Nederlandse staatsleningen die qua duration het best past bij de duration van de hypothecaire lening per aanvang van het boekjaar.
- Looptijd 30 jaar.
- Rentevastperiode 20 jaar.
- De interest bestaat uit drie componenten, namelijk (1) de RTS behorende bij de resterende rentevastperiode; (2) de inflatie over het afgelopen jaar en (3) een vaste opslag van 4%. De onder (1) en (2) genoemde componenten worden jaarlijks opnieuw vastgesteld.
- Jaarlijkse aflossing vanuit de beschikbare cashflow van Stichting HAL Wonen.
- Tussentijdse aflossing is boetevrij mogelijk.

De investeringen in tweede hypotheke worden vooraf door het Bestuur goedgekeurd.

#### Hypothekefondsen

Dit betreft de investering in het Goldman Sachs Dutch Residential Mortgage Fund Non-NHG. Dit hypothekefonds heeft de volgende specificaties:

- Niet-NHG hypothecaire leningen in euro's.
- Verstreckt hypothecaire leningen in Nederland, waarbij gestreefd wordt naar voldoende spreiding in looptijd, locatie, e.d. Tevens zijn er restricties met betrekking tot de hoogte van de te verstrekken hypothecaire lening in relatie tot inkomen en waarde onderpand.
- De benchmark voor deze belegging is de index voor Nederlandse staatsleningen die qua duration het best past bij de duration van het hypothekefonds per aanvang van het boekjaar.

De investeringen in hypothekefondsen worden vooraf door het Bestuur goedgekeurd.

#### 4.8.2 Aandelen / Aandelenfondsen

Voor aandelen / aandelenfondsen gelden de volgende genoemde voorwaarden:

- Alleen aandelen / aandelenfondsen in euro's of gehedged naar euro's kunnen deel uitmaken van de portefeuille.
- In aandelen / aandelenfondsen wordt door het Fonds niet actief gehandeld.
- De benchmark voor aandelen is de FTSE Developed World ESG-index.
- Alleen Europese aandelen, aandelen opgenomen in de FTSE Developed World ESG-index en aandelenfondsen met een vergunning van bevoegde nationale autoriteiten komen voor belegging in aanmerking.
- De investeringen in niet tot de FTSE Developed World ESG-index behorende aandelen en aandelenfondsen worden vooraf door het Bestuur goedgekeurd.
- Het gebruik van derivaten is beperkt tot die gevallen waarin het risico in absolute zin gelimiteerd is en bijdraagt aan een efficiënt portefeuillebeheer. Leverage in de vorm van debetstanden in rekening-

- 
- courant en/of het opnemen van kredieten tegen onderpand van effecten zijn niet toegestaan. Voor het gebruik van derivaten moet vooraf toestemming zijn verleend door het Bestuur.
- Het is het Fonds en de beheerders van de aandelenfondsen niet toegestaan effecten uit te lenen.

#### 4.8.3 Obligaties

Voor obligaties gelden de volgende genoemde voorwaarden:

- Alleen obligaties in euro's kunnen deel uitmaken van de portefeuille.
- In obligaties wordt belegd volgens een buy-and-hold - strategie.
- De benchmark voor obligaties is de index voor Nederlandse staatsleningen die qua duration het best past bij de duration van de obligatieportefeuille per aanvang van het boekjaar.
- Alleen Nederlandse obligaties en staatsobligaties van landen in de eurozone komen voor belegging in aanmerking. De rating van de debiteur dient volgens Moody's minimaal A te zijn.
- Het maximale belang per debiteur mag 25% van de vastrentende waarden bedragen. Voor Nederlandse en Duitse staatsobligaties geldt geen limiet.
- De portefeuille wordt zodanig belegd, dat gedurende de eerstvolgende vijftien jaar tenminste de jaarlijks benodigde kasstromen plus EUR 15 miljoen vrijvallen uit rente en aflossingen, rekening houdende met de tegoeden uit hoofde van hypotheek, deposito's, direct opvraagbare spaartegoeden en overige liquide middelen en perpetuele obligaties.
- De nominale waarde of de lagere marktwaarde van de tweede hypotheek, de hypotheekfondsen en/of de perpetuele obligaties zal, afhankelijk van omvang en duration van de tweede hypotheek, hypotheekfondsen en/of perpetuele obligaties, geacht worden te dienen als dekking voor door het Bestuur aan te wijzen jaarlagen van de benodigde kasstromen.
- Rente en aflossingen worden allereerst aangewend voor betaling van uitkeringen en kosten.

#### 4.8.4 Deposito's, direct opvraagbare spaartegoeden en overige liquide middelen

Deposito's, direct opvraagbare spaartegoeden en overige liquide middelen zijn aan volgende genoemde voorwaarden gebonden:

- Deposito's en direct opvraagbare spaartegoeden kunnen alleen geplaatst worden bij ABN AMRO Bank, ING Bank en Rabobank. Daarnaast kunnen bij Caceis KAS Bank tijdelijk tegoeden worden aangehouden ten behoeve van de afwikkeling van effectentransacties, dividenden en coupons.
- De overige liquide middelen worden zo laag mogelijk gehouden.
- Wekelijks wordt de behoefte aan liquide middelen beoordeeld. Overschotten en/of tekorten worden verrekend met de deposito's en spaartegoeden.
- De benchmark voor deposito's, spaartegoeden en overige liquide middelen is de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank.

#### 4.9 Herallocatie van belegde middelen

Aan het begin van het boekjaar wordt conform artikel 4.6 de normverdeling van de beleggingsportefeuille vastgesteld. Op basis van deze normverdeling worden passende transacties uitgevoerd om de beleggingsportefeuille in lijn te brengen met deze nieuwe normverdeling.

Indien door koersmutaties het belang van een beleggingscategorie buiten de gestelde bandbreedte valt, zullen door de Directie geen transacties worden verricht met het doel weer binnen de gestelde bandbreedte te komen. In samenspraak met de voorzitter van het Bestuur en de risicomanager zal beoordeeld worden of een tijdelijke, in casu tot de volgende bestuursvergadering, afwijking van het beleggingsbeleid en/of het risicoprofiel gewenst of acceptabel is, of dat corrigerende maatregelen noodzakelijk worden geacht.

#### 4.10 Rendementsdoelstelling

Het beleggingsresultaat is gedefinieerd als de som van alle directe beleggingsinkomsten (waaronder rente en dividenden), opbrengsten ten gevolge van waardevermeerderingen c.q. -verminderingen en alle overige aan de beleggingen te relateren opbrengsten en kosten.

De primaire rendementsdoelstelling van het Fonds luidt om een resultaat na te streven dat tenminste gelijk is aan de gemiddelde marktrente behorende bij de structuur van de verplichtingen. Teneinde aan

---

deze doelstelling te voldoen wordt een strategisch beleggingsbeleid vastgesteld, in samenhang met toeslag- en premiebeleid dat periodiek wordt geëvalueerd en indien nodig wordt herzien.

#### 4.11 Bijstelling beleid

Deze Verklaring Beleggingsbeginselen kan op voorstel van en na goedkeuring door het Bestuur worden bijgesteld. Een dergelijke bijstelling kan onder andere worden veroorzaakt door:

- Een fundamentele verandering in de door het Fonds gehanteerde pensioenovereenkomst en de daarbij behorende risicohouding.
- Een belangrijke herziening van de verwachte lange termijn rendements- en risico-eigenschappen van één of meerdere beleggingscategorieën, afhankelijk van economische, politieke en/of institutionele factoren.

### 5. Risicomanagement

#### 5.1 Risicodefinities en risicobeheerprocedures

Risicoanalyse en risicobeheersing spelen een belangrijke rol in de opstelling en uitvoering van het beleggingsbeleid zowel op de individuele beleggingsonderdelen als op de beleggingsportefeuille als geheel.

Hierbij worden de volgende parameters in ogenschouw genomen:

- De kans op een dekkingstekort en/of een reservetekort.
- Marktrisico: de volatiliteit van financiële markten, rente en valuta e.d.
- Kredietrisico: het risico dat een debiteur niet of onvoldoende aan haar rente- en aflossingsverplichtingen kan voldoen.
- Operationeel risico: risico's die verband houden met de uitvoering van het beleggingsbeleid en die tot onverwacht tegenvallende resultaten kunnen leiden.

De belangrijkste middelen om een dergelijk risicoprofiel in samenhang met de hierboven geformuleerde rendementsdoelstelling te bewerkstelligen zijn:

- Spreiding van het vermogen over diverse beleggingscategorieën welke zo veel als mogelijk onafhankelijk van elkaar op variërende economische en marktomstandigheden reageren.
- Zorgvuldige beheersing van het risiconiveau binnen afzonderlijke beleggingscategorieën door het vermijden van overconcentratie en door geen extreme posities ten opzichte van marktgemiddelden in te nemen.
- Zorgvuldige monitoring van het geaggregeerde risico van de beleggingsportefeuille waaronder markt (incl. ESG)-, krediet-, liquiditeits-, rente- en operationeel risico.
- Zorgvuldige selectie, monitoring en evaluatie van fondsen en andere uitvoeringsinstanties, zoals een custodian.
- Nadruk te leggen op behoud van het vermogen en stabiele groei en minder op kortere termijn vermogenswinsten.

De belangrijkste risicocategorieën zijn de volgende:

##### 5.1.1 Marktrisico

Het Fonds neemt bewust marktrisico omdat hier, naar verwachting, een risicopremie tegenover staat. Regelmatig wordt met behulp van een ALM-studie bepaald in welke mate het Bestuur bereid is marktrisico te nemen in de beleggingsportefeuille.

##### 5.1.2 Renterisico

Het Fonds dekt het renterisico niet doelbewust af. Door het afdekken van de kasstromen uit interest, aflossing en dividend op de geprognosticeerde reële uitkeringen en kosten gedurende de eerstvolgende vijftien jaar plus EUR 15 miljoen, ontstaat als afgeleide enige vorm van afdekking van renterisico.

---

### 5.1.3 Kredietrisico

Het kredietrisico wordt beperkt door te beleggen in een gespreide portefeuille van hoogwaardige debiteuren met minimaal een A-rating. Daarnaast heeft het Fonds grenzen gesteld aan het belang per debiteur. Voor hypotheeklen wordt bij verstrekking en verlenging voldoende hypothecaire zekerheid gevraagd.

### 5.1.4 Valutarisico

Uitgangspunt is dat alleen belegd wordt in activa luidende in euro's. In het passieve aandelenfonds worden de valutarisico's afgedekt.

### 5.1.5 Liquiditeitsrisico

Het Fonds beheerst dit risico door voor de periode van vijftien jaar de cashflow uit de activa zo veel mogelijk te matchen met de uitkeringsverplichtingen. Het grootste deel van de activa zijn zeer liquide. Indien het Fonds in minder liquide activa investeert, wordt bij de investeringsbeslissing de invloed op de liquiditeitspositie meegewogen.

## 6. Selectie, monitoring en evaluatie beleggingsfondsen

### 6.1 Selectie

De gehele beleggingsportefeuille wordt door het Fonds zelf beheerd. Beleggingen van het Fonds in aandelen vinden geheel plaats middels aandelenfondsen. De overige beleggingen (obligaties, hypotheeklen, deposito's, spaartegoeden en overige liquide middelen) worden dus ook door het Fonds zelf beheerd.

De selectie van een beleggingsfonds vindt plaats op basis van beoordelingscriteria die betrekking hebben op de beleggingsorganisatie, het beleggingsproces en de beleggingsproducten.

Deze criteria hebben onder meer betrekking op:

De beleggingsorganisatie:

- Financiële draagkracht
- Klantenbasis
- Business Management
- Compliance & Investor Protection

Het beleggingsproces:

- Researchcapaciteiten
- Portefeuilleconstructie
- Risicomanagement

De beleggingsproducten:

- Geschiktheid van product
- Performance
- Beheervergoeding en overige kosten
- Klantenservice
- Rapportage

### 6.2 Prospectus

Daar waar het vermogen van het Fonds is ondergebracht in beleggingsfondsen, is het Fonds gebonden aan de prospectusvoorwaarden van deze beleggingsfondsen. Deze prospectusvoorwaarden zijn in overeenstemming met deze Verklaring Beleggingsbeginselen. Indien dit niet meer het geval is, kan worden besloten tot uitsluiting van het beleggingsfonds uit de beleggingsportefeuille van het Fonds.

---

## 6.3 Monitoring

### 6.3.1. Beleggingsportefeuille

De Directie rapporteert het Bestuur frequent over samenstelling en performance van de beleggingsportefeuille door middel van de maandrapportage, het halfjaarbericht en het jaarverslag. Daarnaast worden tijdens de bestuursvergadering het beleggingsbeleid en de beleggingen besproken.

Wekelijks rapporteert de Directie aan de voorzitter de samenstelling van de beleggingsportefeuille en de performance van de aandelenfondsen.

### 6.3.2. Beleggingsfondsen

Om de beleggingsfondsen te kunnen monitoren worden de volgende rapportages verwacht:

- dagelijkse rapportage van de nettovermogenswaarde van de aandelenfondsen.
- maandelijkse rapportage van de nettovermogenswaarde van de hypothekenfondsen.
- kwartaalrapportage van de beleggingen (look-through), performance en nettovermogenswaarde.
- door accountant gecontroleerde jaarrekening.

De beheerders van de beleggingsfondsen leveren additionele rapportages om onder andere de beleggingsrestricties, de kosten en operationele activiteiten te kunnen monitoren en de rapportages aan toezichthouders te kunnen verrichten.

Daarnaast wordt door de Directie frequent met de beheerders van de beleggingsfondsen gesproken. Bij deze gesprekken zijn regelmatig bestuursleden aanwezig.

De Directie rapporteert aan het Bestuur over de activiteiten van en de gesprekken met de beheerders van de beleggingsfondsen.

## 6.4 Evaluatie

Regelmatig evalueert het Bestuur de beleggingsfondsen. In deze evaluatie worden de in artikel 6.1 genoemde selectiecriteria en de behaalde beleggingsrendementen betrokken.

Primair wordt het beleggingsrendement beoordeeld op basis van het resultaat over een langere periode. Daarnaast wordt het beleggingsrendement over meerdere kortere perioden beoordeeld.

Het behaalde beleggingsrendement wordt door de beleggingsfondsen tenminste maandelijks aan het Bestuur gerapporteerd. Overleg met betrekking tot het rendement en het strategisch beleggingsbeleid vindt tenminste één keer per jaar plaats. Beoordeling van het rendement vindt dan plaats binnen de kaders van de in de beleggingsrichtlijnen overeengekomen benchmarks.

Elk kwartaal worden totaalrendementen berekend zowel voor het totale vermogen als voor de afzonderlijke componenten daarvan.

Erkennende dat het behaalde beleggingsrendement af kan wijken van de in artikel 4.10 geformuleerde rendementsdoelstelling over een zekere meetperiode, wordt de basis voor een beoordeling van het beleggingsrendement bepaald door de algemene trend en de mate van consistentie van het resultaat in relatie tot de in tabel I vermelde normportefeuille en met daarvoor in aanmerking komende marktindices.

Rotterdam, 5 december 2023

A.S. Vink  
voorzitter

R.L. de Visser  
secretaris

**Tabel 1: Assetallocatie beleggingsportefeuille  
op basis van marktwaarde per 30 september 2023**

<b>Beleggingscategorie</b>	<b>Benchmark</b>	<b>Norm-/feitelijke portefeuille</b>	<b>Minimum</b>	<b>Maximum</b>
<b>Vastrentende waarden</b>		<b>29,6 % / 30,7%</b>	<b>20%</b>	<b>70%</b>
Eerste hypotheke	Nederlandse staatsleningen *	0,1% / 0,1%	0%	5%
Tweede hypotheke	Nederlandse staatsleningen *	7,4% / 7,4%	0%	10%
Hypothekefondsen	Nederlandse staatsleningen *	6,1% / 6,1%	0%	10%
Obligaties	Nederlandse staatsleningen *	5,1% / 5,1%	0%	70%
Deposito's, direct opvraagbare spaartegoeden en overige liquide middelen	ECB herfinancieringsrente	10,9% / 12,0%	0%	70%
<b>Zakelijke waarden</b>		<b>70,4% / 69,3%</b>	<b>20%</b>	<b>75%</b>
Aandelen / Aandelenfondsen	FTSE Developed World ESG-index	70,4% / 69,3%	20%	75%

\* Zie verdere toelichting onder 4.8

## Bijlage: Definities beleggingscategorieën

### **Deposito's, direct opvraagbare spaartegoeden en overige liquide middelen**

Saldi in rekening-courant, direct opvraagbare spaartegoeden en deposito's met een looptijd van maximaal één jaar.

### **Hypotheken**

Rentedragende leningen met een hypothecaire zekerheid.

### **Obligaties**

Aan algemeen erkende beurzen officieel genoteerde rentedragende leningen met een looptijd bij uitgifte van tenminste één jaar.

### **Aandelen / Aandelenfondsen**

Aan algemeen erkende beurzen officieel genoteerde aandelen met uitsluiting van niet-volgestorte aandelen, doch inclusief claimrechten. In deze categorie vallen tevens preferente aandelen. Ook beleggingsfondsen die vrijwel uitsluitend in aandelen beleggen, worden tot deze beleggingscategorie gerekend.

### **Derivaten**

Derivaten zijn financiële instrumenten die van de hierboven omschreven beleggingen zijn afgeleid. In het algemeen kunnen deze als volgt worden geclassificeerd:

- Gestandaardiseerde opties en futures die op erkende effectenbeurzen worden verhandeld.
- Onderhandse overeenkomsten: termijncontracten en swaps.
- Een combinatie van bovengenoemde contracttypen.

## Bijlage: Nadere invulling beleggingsbeleid

### Aandelen / Aandelenfondsen

- De portefeuille die conform de FTSE Developed World ESG-index wordt belegd, wordt beheerd door de Vanguard Group.
- De actief beheerde portefeuille Europese aandelen is belegd in het Selectum Institutional Investors Fund en wordt beheerd door Selectum Vermogensbeheer N.V.
- Het Fonds en de aandelenfondsen waarin het Fonds belegt, beleggen niet in bedrijven die clustermititie of cruciale onderdelen daarvan produceren, tenzij deze beleggingen voldoen aan de door AFM geaccepteerde uitzonderingen. De Directie monitort de naleving op kwartaalbasis en rapporteert afwijkingen aan het Bestuur.
- De effecten van HAL Trust, Koninklijke Vopak N.V., SBM Offshore N.V., Technip Energies N.V. en Safilo Group S.p.A. zijn expliciet uitgesloten, tenzij deze effecten behoren tot de door Vanguard Group beheerde portefeuille en deze effecten zijn opgenomen in de FTSE Developed World ESG-index.
- Beleggingen in HAL Trust worden beperkt tot ten hoogste het twintigste deel van de portefeuille van het Fonds. Indien HAL tot een groep behoort, worden beleggingen in de ondernemingen die tot dezelfde groep behoren, beperkt tot ten hoogste een/tiende deel van de portefeuille. Wanneer een groep van ondernemingen aan het Fonds bijdragen betaalt, geschieden beleggingen in deze bijdragende ondernemingen prudent, waarbij rekening wordt gehouden met de noodzaak van een behoorlijke diversificatie. Voor de toepassing van het bepaalde in de tweede volzin wordt onder een groep verstaan een groep van ondernemingen als bedoeld in artikel 2:24b Burgerlijk Wetboek.